

क्षेत्रीय क्षमता निर्माण एवं ज्ञान
संस्थान, कोलकाता
तीसरा एमएसओ बिल्डिंग, सीजीओ
कॉम्प्लेक्स, 5वीं मंजिल, ए.विंग,
डीएफ ब्लॉक, साल्ट लेक, सेक्टर - I,
कोलकाता - 700 064



**REGIONAL CAPACITY
BUILDING & KNOWLEDGE
INSTITUTE, KOLKATA**
3RD MSO BUILDING, CGO
COMPLEX, 5TH FLOOR, 'A' WING,
DF BLOCK, SALT LAKE, SECTOR - I,
KOLKATA - 700 064

File No:- 739/RCBKI/KOL/KC/AITPonTransportSector/2026-27/325 Date:25.05.2026

To All Heads of Offices in Indian Audit and Accounts Department

(As per Mailing List)

(For circulation in the mailing group: cag-all-offices@lsmgr.nic.in)

Subject: Nomination for Collaborative All India Training Programme on “Audit of Infrastructure and Transport Projects: Cost, Contract and Performance Perspectives” in association with The Institute of Cost Accountants of India Management Accounting Research Foundation (ICMAI-MARF)

Madam/Sir,

Regional Capacity Building and Knowledge Institute (RCB&KI), Kolkata, in collaboration with The Institute of Cost Accountants of India Management Accounting Research Foundation (ICMAI-MARF), will conduct a five-day Collaborative All India Training Programme on the theme “Audit of Infrastructure and Transport Projects: Cost, Contract and Performance Perspectives” from 03rd August 2026 to 07th August 2026 in offline (classroom) mode for Group Officers, Senior Audit Officers and Assistant Audit Officers (Pay Level-9 and above).

2. In accordance with Headquarters’ Office Memorandum No. 85-GE-I/13-2025 dated 15.01.2026 regarding nomination of IA&AS officers for training programmes/workshops/seminars, formal nomination orders in respect of IA&AS Group Officers are required to be issued exclusively by the PD(P) Wing, Headquarters.

3. The facility of self-nomination is available in the SAI-Capacity Building Portal. Willing Group Officers may avail themselves of the self-nomination facility available on the Portal. The self-nominations, after approval of the respective Heads of Departments, may kindly be forwarded to RCB&KI, Kolkata.

4. Further, Heads of Departments may also directly nominate suitable Group Officers under their administrative control and forward the approved nominations to RCB&KI, Kolkata.
5. RCB&KI, Kolkata shall thereafter consolidate the nominations/self-nominations received from various offices and forward the consolidated list of Group Officers to the PD(P) Wing, Headquarters for consideration and approval. Upon receipt of approval from the PD(P) Wing, Headquarters, the concerned Group Officers and their respective Heads of Departments shall be intimated by RCB&KI, Kolkata in due course regarding their nomination to the programme.
6. Further, one slot is being allocated for the PD(P) Wing to facilitate self-nomination of Group Officers, which may appear as an allocated slot to all IA&AD offices on the Portal. Offices not intending to nominate any officer under this category may disregard the same.
7. Offices conducting audit in the transport and infrastructure sectors may kindly consider nominating Senior Audit Officers and Assistant Audit Officers from their offices for availing this training opportunity. Officers associated with audit of transport, infrastructure, railways, roads, public works, PPP projects and related sectors may preferably be considered for nomination.
8. Requests for slots for Senior Audit Officers and Assistant Audit Officers may be submitted only through the SAI-Capacity Building Portal. It may kindly be noted that requests for slot allocation should be made only through the SAI-Capacity Building Portal and no separate letters/e-mails should be sent to this Institute for the purpose. Allocation of slots for participant nominations shall be carried out through the SAI-Capacity Building Portal after finalisation.
9. The detailed timelines relating to nomination, slot allocation and accommodation are enclosed as Annexure-I.
10. A tentative outline of the course structure/topics proposed to be covered during the training programme is enclosed as Annexure-II.
11. It is further informed that hostel accommodation facilities are not available at this Institute. Accordingly, arrangements for stay of the participants are generally made in nearby hotels/guest houses during the training period.
12. Participants nominated for the training and requiring accommodation may kindly furnish the details in the prescribed proforma enclosed as Annexure-III within the stipulated timeline

on the undermentioned email IDs so as to facilitate timely arrangement of accommodation. Requests received beyond the stipulated date may not be accommodated by the Institute.

13. The following officials of RCB&KI, Kolkata may be contacted in case of any assistance in this regard:

Sl. No.	Name of the Officer	Designation	Mobile No.	E-mail ID
1	Shri Deepak Kumar Singh	SAO	8013525288	saokc.kol.rti@cag.gov.in
2	Shri Rajeev Kumar Sahu	AAO	7411428470	aaokc.kol.rti@cag.gov.in

Yours faithfully,



Director General
Regional Capacity Building & Knowledge Institute, Kolkata

क्षेत्रीय क्षमता निर्माण एवं ज्ञान
संस्थान, कोलकाता
तीसरा एमएसओ बिल्डिंग, सीजीओ
कॉम्प्लेक्स, 5वीं मंजिल, ए विंग,
डीएफ ब्लॉक, साल्ट लेक, सेक्टर - I,
कोलकाता - 700 064



**REGIONAL CAPACITY
BUILDING & KNOWLEDGE
INSTITUTE, KOLKATA**
3RD MSO BUILDING, CGO
COMPLEX, 5TH FLOOR, 'A' WING,
DF BLOCK, SALT LAKE, SECTOR - I,
KOLKATA - 700 064

फाइल सं.: 739/RCBKI/KOL/KC/AITPonTransportSector/2026-27/325 दिनांक: 25.05.2026

सेवा में,

भारतीय लेखा एवं लेखा परीक्षा विभाग के समस्त कार्यालयाध्यक्ष

(मेलिंग सूची के अनुसार)

(मेलिंग समूह: cag-all-offices@ismgr.nic.in में प्रसारण हेतु)

विषय: द इंस्टीट्यूट ऑफ कॉस्ट अकाउंटेंट्स ऑफ इंडिया मैनेजमेंट अकाउंटिंग रिसर्च फाउंडेशन (ICMAI-MARF) के सहयोग से आयोजित "अवसंरचना एवं परिवहन परियोजनाओं का लेखा परीक्षण : लागत, संविदा एवं निष्पादन परिप्रेक्ष्य" विषयक सहयोगात्मक अखिल भारतीय प्रशिक्षण कार्यक्रम हेतु नामांकन

महोदय/महोदया,

क्षेत्रीय क्षमता निर्माण एवं ज्ञान संस्थान (आरसीबीएंडकेआई), कोलकाता, द इंस्टीट्यूट ऑफ कॉस्ट अकाउंटेंट्स ऑफ इंडिया - मैनेजमेंट अकाउंटिंग रिसर्च फाउंडेशन (ICMAI-MARF) के सहयोग से "Audit of Infrastructure and Transport Projects: Cost, Contract and Performance Perspectives" विषय पर दिनांक 03 अगस्त 2026 से 07 अगस्त 2026 तक भारतीय लेखा परीक्षा एवं लेखा विभाग के समूह अधिकारियों, वरिष्ठ लेखा परीक्षा अधिकारियों तथा सहायक लेखा परीक्षा अधिकारियों (वेतन स्तर-9 एवं उससे ऊपर) हेतु ऑफलाइन (कक्षा आधारित) माध्यम में पाँच दिवसीय सहयोगात्मक अखिल भारतीय प्रशिक्षण कार्यक्रम आयोजित करेगा।

2. प्रशिक्षण कार्यक्रमों/कार्यशालाओं/सेमिनारों हेतु IA&AS अधिकारियों के नामांकन के संबंध में मुख्यालय कार्यालय के कार्यालय ज्ञापन सं. 85-GE-I/13-2025 दिनांक 15.01.2026 के अनुसार, IA&AS समूह अधिकारियों के संबंध में औपचारिक नामांकन आदेश केवल PD(P) Wing, Headquarters द्वारा जारी किए जाने अपेक्षित हैं।

3. SAI-Capacity Building Portal में स्व-नामांकन (Self-Nomination) की सुविधा उपलब्ध है। इच्छुक समूह अधिकारी पोर्टल पर उपलब्ध स्व-नामांकन सुविधा का लाभ उठा सकते हैं। संबंधित विभागाध्यक्षों द्वारा अनुमोदन उपरांत स्व-नामांकन कृपया RCB&KI, कोलकाता को अग्रेषित किए जा सकते हैं।
4. इसके अतिरिक्त, विभागाध्यक्ष अपने प्रशासनिक नियंत्रणाधीन उपयुक्त समूह अधिकारियों को प्रत्यक्ष रूप से भी नामित कर सकते हैं तथा अनुमोदित नामांकन RCB&KI, कोलकाता को अग्रेषित कर सकते हैं।
5. तत्पश्चात, RCB&KI, कोलकाता विभिन्न कार्यालयों से प्राप्त नामांकन/स्व-नामांकन का समेकन कर समूह अधिकारियों की समेकित सूची विचारार्थ एवं अनुमोदनार्थ PD(P) Wing, Headquarters को अग्रेषित करेगा। मुख्यालय के PD(P) Wing से अनुमोदन प्राप्त होने के उपरांत संबंधित समूह अधिकारियों एवं उनके विभागाध्यक्षों को कार्यक्रम हेतु नामांकन के संबंध में RCB&KI, कोलकाता द्वारा यथासमय सूचित किया जाएगा।
6. इसके अतिरिक्त, समूह अधिकारियों के स्व-नामांकन की सुविधा हेतु PD(P) Wing के लिए एक स्लॉट आवंटित किया जा रहा है, जो पोर्टल पर सभी IA&AD कार्यालयों को आवंटित स्लॉट के रूप में प्रदर्शित हो सकता है। जिन कार्यालयों द्वारा इस श्रेणी में किसी अधिकारी को नामित किया जाना प्रस्तावित नहीं है, वे इसे अनदेखा कर सकते हैं।
7. परिवहन एवं अवसंरचना क्षेत्रों में लेखा परीक्षा करने वाले कार्यालयों से अनुरोध है कि वे इस प्रशिक्षण अवसर का लाभ उठाने हेतु अपने कार्यालयों से वरिष्ठ लेखा परीक्षा अधिकारियों एवं सहायक लेखा परीक्षा अधिकारियों को नामित करने पर विचार करें। विशेष रूप से परिवहन, अवसंरचना, रेलवे, सड़क, लोक निर्माण, PPP परियोजनाओं तथा संबंधित क्षेत्रों की लेखा परीक्षा से जुड़े अधिकारियों को नामांकन हेतु वरीयता दी जा सकती है।
8. वरिष्ठ लेखा परीक्षा अधिकारियों एवं सहायक लेखा परीक्षा अधिकारियों हेतु स्लॉट संबंधी अनुरोध केवल SAI-Capacity Building Portal के माध्यम से ही प्रस्तुत किए जाएँ। कृपया यह भी ध्यान दिया जाए कि स्लॉट आवंटन हेतु अनुरोध केवल SAI-Capacity Building Portal के माध्यम से ही किए जाएँ तथा इस उद्देश्य से इस संस्थान को पृथक पत्र/ई-मेल प्रेषित न किए जाएँ। प्रतिभागियों के नामांकन हेतु स्लॉट का आवंटन अंतिम रूप दिए जाने के उपरांत SAI-Capacity Building Portal के माध्यम से किया जाएगा।
9. नामांकन, स्लॉट आवंटन एवं आवास से संबंधित विस्तृत समय-सीमा अनुलग्नक-1 में संलग्न है।

10. प्रशिक्षण कार्यक्रम के दौरान प्रस्तावित पाठ्यक्रम संरचना/विषयों की एक अस्थायी रूपरेखा अनुलग्नक-II में संलग्न है।

11. यह भी सूचित किया जाता है कि इस संस्थान में छात्रावास (Hostel) की सुविधा उपलब्ध नहीं है। अतः प्रशिक्षण अवधि के दौरान प्रतिभागियों के ठहरने की व्यवस्था सामान्यतः निकटवर्ती होटलों/अतिथि गृहों में की जाती है।

12. प्रशिक्षण हेतु नामित एवं आवास की आवश्यकता रखने वाले प्रतिभागियों से अनुरोध है कि वे निर्धारित समय-सीमा के भीतर अनुलग्नक-III में संलग्न निर्धारित प्रपत्र में आवश्यक विवरण अधोलिखित ई-मेल आईडी पर उपलब्ध कराने का कष्ट करें, जिससे आवास व्यवस्था समय पर सुनिश्चित की जा सके। निर्धारित तिथि के पश्चात प्राप्त अनुरोधों पर संस्थान द्वारा विचार किया जाना संभव नहीं हो सकेगा।

13. इस संबंध में किसी भी प्रकार की सहायता हेतु RCB&KI, कोलकाता के निम्नलिखित अधिकारियों से संपर्क किया जा सकता है:

क्रम सं.	अधिकारी का नाम	पदनाम	मोबाइल नं.	ई-मेल आईडी
1	श्री दीपक कुमार सिंह	वरिष्ठ लेखा परीक्षा अधिकारी	8013525288	saokc.kol.rti@cag.gov.in
2	श्री राजीव कुमार साहु	सहायक लेखा परीक्षा अधिकारी	7411428470	aaokc.kol.rti@cag.gov.in

भवदीय,



महानिदेशक

क्षेत्रीय क्षमता निर्माण एवं ज्ञान संस्थान, कोलकाता

ANNEXURE-ITimeline for Nomination and Accommodation Arrangements

Sl. No.	Activity	Timeline
1	Last date for receipt of copy of self-nomination requests of Group Officers along with copy of approval of the Head of Department by RCB&KI, Kolkata and forwarding of nominations to the PD(P) Wing for approval	29.06.2026
2	Last date for receipt of nomination (for SAOs/AAOs) requests through SAI-Capacity Building Portal	29.06.2026
3	Finalisation/intimation of slot allocation by the Institute (for SAOs/AAOs)	30.06.2026
4	Completion of nomination formalities by field offices on SAI-Capacity Building Portal (for SAOs/AAOs)	07.07.2026
5	Submission of willingness/details for hotel accommodation by participants	14.07.2026
6	Intimation of accommodation details to participants	21.07.2026

ANNEXURE-IITentative Course Module

Day	Session	Topics to be Covered
Day 1	Session 1	DPR & Costing – Conceptual Foundation Lifecycle costing; CAPEX vs OPEX; cost drivers in infrastructure projects
	Session 2	DPR Preparation – Methodology & Financial Structuring Demand assumptions; cost components; financial vs economic viability
	Session 3	Cost Estimation – Techniques & Basis of Estimates Standard data sources; benchmarks; estimation methods
	Session 4	Cost Estimation – Practical Issues & Distortions Inflated estimates; weak feasibility; unrealistic projections
Day 2	Session 1	Contracts in Infrastructure – Structure & Types EPC, PPP, item-rate contracts; payment mechanisms
	Session 2	Contracts – Risk Allocation & Financial Implications Construction risk; demand risk; risk transfer mechanisms
	Session 3	Cost Overruns – Causes & Financial Analysis Time delays; scope changes; impact on project cost
	Session 4	Price Escalation & Cost Control Mechanisms Bitumen/steel escalation; price variation clauses; safeguards
Day 3	Session 1	Performance Measurement in Infrastructure Projects Output vs outcome; physical vs financial progress
	Session 2	Cost–Output & Cost–Outcome Analysis Unit cost analysis; planned vs actual comparison
	Session 3	Costing of Public Infrastructure Services O&M costing; cost recovery; viability gap funding
	Session 4	Analysis of Cost Statements & Project Financial Data Cost sheets; utilisation certificates; financial inconsistencies
Day 4	Session 1	Financial Analysis of Infrastructure Projects Budget vs actual; cost variance; trend analysis
	Session 2	Identification of Financial Red Flags Cost spikes; repeated revisions; abnormal escalation
	Session 3	Contract Payments & Financial Controls RA Bills; payment milestones; advances & recoveries
	Session 4	Approach to Audit of Infrastructure Projects Checklist-based approach; linking DPR, contract & expenditure
Day 5	Session 1	Case Study Discussion on Transport and Infrastructure Projects
	Session 2	Case Study Discussion on Transport and Infrastructure Projects
	Session 3	Evaluation test in SAI Capacity Building Portal
	Session 4	Feedback & Valediction

ANNEXURE-III

PROFORMA FOR FURNISHING DETAILS FOR HOTEL ACCOMMODATION

Collaborative All India Training Programme on “Audit of Infrastructure and Transport Projects: Cost, Contract and Performance Perspectives” from 03.08.2026 to 07.08.2026

1. Name of Participant:
2. Designation:
3. Office:
4. Mobile Number:
5. E-mail ID:
6. Gender:
7. Date and Time of Arrival at Kolkata:
8. Date and Time of Departure from Kolkata:
9. Mode of Travel:
10. Specific requirement, if any:

Signature of Participant

Date: